

MAI 2021

Centre Henri-Becquerel

Centre de Lutte Contre le Cancer de Normandie-Rouen



PROJET D'EXTENSION DE L'ÉTABLISSEMENT

BECQUEREL 2025



CENTRE de Lutte Contre le Cancer
**HENRI
BECQUEREL**

unicancer

NORMANDIE - ROUEN

Chaque jour, agir ensemble pour vaincre



Centre Henri-Becquerel

Centre de Lutte Contre le Cancer de Normandie-Rouen

Son statut

Le Centre Henri-Becquerel, basé à Rouen (76) au sein du Campus Santé, est l'un des 18 Centres de Lutte Contre le Cancer (CLCC) qui constituent la Fédération Nationale **UNICANCER**, une appartenance qui apporte une garantie supplémentaire de qualité et d'innovation au service du patient.

→ C'est un **Etablissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC)**, à but non lucratif, qui ne pratique ni activité libérale, ni dépassement d'honoraires.

Le Centre est dirigé par un médecin-directeur nommé par le Ministère de la Santé et il est géré par un Conseil d'Administration qui est présidé par un préfet représentant l'Etat.

Ses missions

Comme tous les Centres de Lutte Contre le Cancer (CLCC), le Centre Henri-Becquerel assure une triple mission de **soins, recherche et enseignement**.

Porteur d'un modèle basé sur la pluridisciplinarité propre aux CLCC, et tendant vers une médecine personnalisée, le suivi des patients est assuré par une équipe médicale composée de différents spécialistes (chirurgien, onc-radiothérapeute, oncologue médical...) soutenue par des paramédicaux (infirmier, manipulateur, aide-soignant, kinésithérapeute, diététicienne...). Il s'agit d'un travail collectif au bénéfice du patient.

Au-delà d'une prise en charge de qualité, le Centre offre à ses patients un plateau technique performant et intégré sur un même site, l'accès aux avancées de la recherche par des traitements innovants, ainsi qu'une volonté permanente d'accroître l'accessibilité aux soins pour tous.

Ses moyens

Près de 1 000 salariés et internes travaillent au service de plus de **27 000 patients par an**, originaires à 96% de Normandie orientale et représentant 40% des prises en charge de ce territoire.

Une part importante de son budget annuel (127 M€ - à l'équilibre financier) est consacrée à la recherche, avec 126 essais cliniques (phases I, II et III) actuellement ouverts.

Problème majeur de santé publique, le cancer est la **première cause de mortalité en France** et la **Normandie orientale est la deuxième région la plus touchée**, alors que la campagne diffusée par le Ministère des Solidarités et de la Santé et l'Institut national du cancer annonce que 40% des cancers pourraient être évités si nous changions nos comportements quotidiens (manger mieux, ne pas fumer, éviter l'alcool, bouger plus).

Domaines d'excellence

Soins

- Pôle de Référence Régional en Cancérologie et établissement d'appui et de recours avec le CHU de Rouen pour tous les Groupes Hospitaliers du Territoire (GHT).
- Référent en Hématologie et Centre de greffes de cellules souches de Normandie
- Journées de diagnostic rapide (Sein, Thyroïde, col de l'Utérus)
- Plus haut taux régional de prise en charge des cancers du sein et de chirurgie ambulatoire
- Ouvert sur la ville : dispositif d'accompagnement de chirurgie ambulatoire, programmes d'éducation thérapeutique (chimio orale et post cancer du sein), programmes d'activité physique adaptée
- Parc médicotechnique intégré : radiothérapie, médecine nucléaire, radiologie et biopathologie
- Labélisé CLIP² en hématologie
- Membre de l'institut Carnot CALYM

Enseignement et Recherche

- 2 équipes de recherche translationnelles (équipe 3 de l'U1245 et QuantIF) et l'Unité de Recherche Clinique (URC)
- 100 publications scientifiques par an, dont 40% rang A
- Recherche clinique : 600 inclusions, 100 essais, dont 12 promus par le Centre en 2019
- 464 stagiaires formés par an, dont 80 internes en médecine
- Membre du Cancéropôle Nord-Ouest (Caen à Bruxelles) en charge du pilotage de 2 des 5 axes
- Groupes coopérateurs scientifiques : LITIS, Archade, LYSA...
- Membre du GIRCI : le Centre héberge l'équipe mobile de recherche clinique de Normandie orientale

Un rayonnement local, territorial et national

Le Centre Henri-Becquerel est un acteur de cohésion sur son territoire.

Le Centre travaille en étroite collaboration avec le CHU et l'Université de Rouen, ainsi qu'avec le CLCC de Caen, et apporte son soutien à de nombreux établissements de son territoire, notamment au Groupe Hospitalier du Havre, et aux Centres Hospitaliers d'Evreux,

de Dieppe et de la Croix-Rouge. Engagé auprès de nombreuses associations (Ligue contre le cancer, Agir avec Becquerel, Gefluc, France Lymphome Espoir...) le Centre s'implique également auprès des principaux acteurs économiques normands (Agence de dévelop-



Becquerel 2025

Un projet pour répondre aux enjeux de demain

Guérir plus de personnes malades, miser sur la prévention, investir dans la recherche, favoriser l'égalité d'accès aux soins, préserver la continuité et la qualité de vie pendant et après un cancer, optimiser le pilotage et les organisations de la lutte contre les cancers, développer et sécuriser l'ambulatoire, développer l'e-santé, promouvoir l'activité physique, améliorer la coopération entre les établissements de santé puis avec les professionnels de ville... sont autant de grandes priorités qui sont fixées dans le Plan Cancer III ou par les objectifs du gouvernement.

Un projet

Pour répondre à ces ambitions, le Centre Henri-Becquerel a un besoin impératif de s'étendre et de réhabiliter ses locaux partiellement vétustes, pour pouvoir maintenir son niveau d'excellence, mais aussi venir en appui et en recours des autres établissements de santé normands.

La Ville de Rouen a consenti à vendre au Centre un terrain situé à proximité immédiate du bâtiment principal. Un nouveau Schéma Directeur Immobilier a été engagé avec l'aide d'un cabinet de programmation, afin d'accompagner la mise en œuvre du Projet Médico-Scientifique (PMS 2017-2022) et de préparer l'avenir. L'extension et la restructuration globale du Centre, dans le cadre du projet Becquerel 2025, sont la condition de sa transformation et de son adaptation à la médecine de demain.

Des défis

L'établissement doit être en mesure de relever les défis des années à venir :

- **Permettre aux patients normands d'accéder à une médecine personnalisée**, préventive, prédictive et humaine, grâce aux révolutions génétiques, technologiques et numériques (Big data) ; maintenir un plateau technique d'excellence par l'acquisition d'équipements de dernière génération (séquenceur ADN, accélérateur de particules...).
- **S'ouvrir à la ville dans une logique de parcours patient** connecté en renforçant les collaborations existantes avec les autres établissements de santé et les professionnels de santé libéraux, en développant des outils d'e-santé (appli, objets connectés...), puis en s'impliquant d'avantage en amont (dépistage, prévention, information du public...) et en aval (suivi à domicile, éducation thérapeutique, activité physique adaptée, soins de support en cancérologie...) de la prise en charge hospitalière.
- Renforcer le **virage ambulatoire** et le **virage numérique** pour lesquels le Centre s'engage résolument.

Pour l'avenir

Dans ce cadre, le projet Becquerel 2025 permettra de :

- **Renforcer la visibilité** du Centre, tant en clinique qu'en recherche, son identification dans l'espace urbain ainsi que sa notoriété auprès du grand public, des institutions et des autres professionnels de santé.
- **Développer son attractivité** auprès des patients, des professionnels (recrutements) et de l'industrie pharmaceutique, tant en clinique qu'en recherche, puis élargir la formation.
- **Améliorer les conditions d'accueil** et disposer d'espaces à la fois plus fonctionnels, plus accessibles et plus souples pour le développement d'activités nouvelles.
- **Améliorer la fonctionnalité des services** en regroupant toutes les activités actuellement dispersées (recherche, hématologie, oncologie, plateau technique, soins ambulatoires, soins critiques) ».
- **Contribuer à la résilience du système de santé Normand.**

Patients Partenaires

Ce projet d'avenir ne se fera pas sans impliquer les patients et les aidants, dans les choix d'organisation inhérents au développement de l'établissement. La Direction du Centre souhaite ainsi impulser un nouveau modèle relationnel, basé sur un concept de « Patients Partenaires » qui s'appuie sur la reconnaissance de leurs savoirs acquis par l'expérience, issus de leur propre vie avec la maladie, et complémentaires des savoirs scientifiques des professionnels de santé. Cela s'inscrit dans un continuum d'engagement des patients, et pourra de façon globale s'appliquer aux secteurs de diagnostics et de soins, y compris en dehors des murs du Centre (de la prévention primaire à l'accompagnement post-cancer), mais aussi à la formation de nos professionnels. Le Centre a pour ambition également de collaborer à la création d'une maison de répit, au cœur de la Métropole de Rouen Normandie, qui offrira aux personnes malades et à leurs proches aidants un lieu chaleureux et un temps régulier d'hébergement pour se reposer, se ressourcer, être accompagné et préparer un retour plus apaisé au domicile.

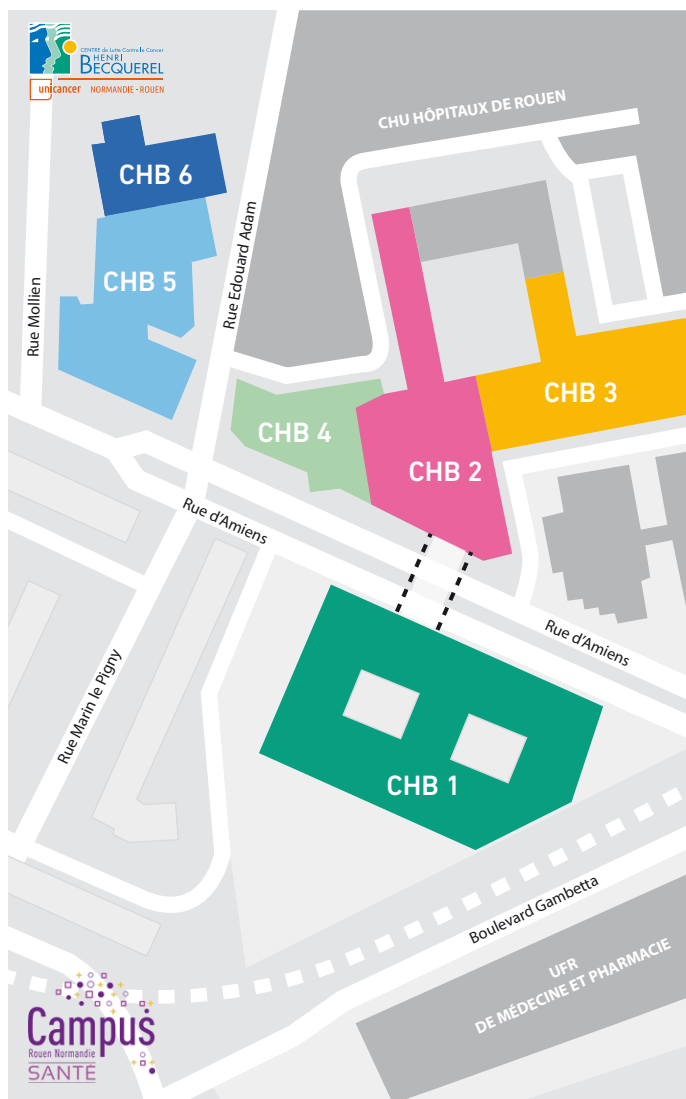
pement de la Normandie, Normandie Valorisation, Pôle TES, Rouen Normandy Invest...) pour contribuer à l'innovation et au rayonnement de son territoire. Au niveau national, il est également membre de la Fédération UNICANCER et co-fondateur du plus grand groupe

coopérateur de cancérologie d'Europe (LYSA). A l'international, il est partenaire du Centre de Lutte Contre le Cancer de Batna (Algérie), et de l'Institut Bordet de Bruxelles (Belgique).



PHASE 1 ➤ Travaux démarrés en juillet 2020

Sur le plan architectural,
l'élaboration du projet Becquerel
2025 s'appuie sur six entités
distinctes en trois phases.



CHB 5

CENTRE DE BIOPATHOLOGIE, DE RECHERCHE CLINIQUE ET DE FORMATION

Bâtiment axé sur l'innovation et le développement de
collaborations

• Département de Biopathologie intégrée du cancer

Dans une volonté de continuum soins-recherche, ce département (regroupe 3 secteurs : biologie clinique, génétique oncologique et anatomie-cytologie pathologiques) sera intégré au bâtiment, ce qui permettra de mettre en commun avec la recherche, les plateformes technologiques et les équipements de pointe et favorisera les interactions entre les équipes.

La centralisation de cette activité permettra un renforcement et une meilleure reconnaissance de la recherche dans la région Normandie.

• Institut du Lymphome INoLy

• Equipes de Recherche Translationnelle (INSERM U1245, QuantIF, Big Data/Intelligence Artificielle)

• Unité de Recherche Clinique (URC)

• Living Lab permettant d'accueillir des start-ups et des chercheurs

• Institut de Formation Henri Becquerel (IFHB)

Différentes salles seront dédiées à l'activité d'enseignement du Centre. En raison de son expertise en cancérologie, le Centre a une mission de formation universitaire en enseignement initial (externes et internes en médecine ou pharmacie, élèves infirmiers, manipulateurs, aides-soignants...). Il est, par ailleurs, également prestataire de formation continue pour les professionnels de santé (personnel du Centre ou professionnels extérieurs), l'établissement étant habilité en Développement Professionnel Continu (DPC).

• Des salles pour les Réunions de Concertation Pluridisciplinaires (RCP).

Réunions hémi-régionales, par filières de référence, permettant aux équipes pluridisciplinaires de déterminer ensemble le traitement le mieux adapté à chaque patient, en fonction de référentiels normés.

Ecologiquement compatible

Une attention particulière a été portée aux préoccupations environnementales, avec l'engagement du Centre dans une démarche HQE®. Lors du concours d'architecture, les projets devront répondre à un cahier des charges environnemental précis et une volonté forte de maîtriser les consommations énergétiques, par la sobriété énergétique du bâtiment neuf et la rénovation d'une partie des bâtiments existants. Sur le plan architectural, l'élaboration du projet Becquerel 2025 s'appuie sur six entités distinctes.

Une haute qualité sensorielle

Ce projet immobilier a pour ambition d'incarner un réel changement dans la conception des espaces hospitaliers, la volonté du Centre d'être en rupture pour mieux répondre aux besoins de confort et d'apaisement des usagers et du professionnel. Pour cela, le concept général est de passer de l'hospitalier à l'hospitalité, en utilisant les codes de l'hôtellerie premium, adaptés aux besoins hospitaliers.



PHASE 2 ➤ Démarrage des travaux 2023

(y compris création d'un parking réservé aux patients, ambulances et visiteurs).

CHB 1

CENTRE DE MÉDECINE PERSONNALISÉE

Bâtiment neuf dédié à la prise en charge ambulatoire

L'**accueil principal**, point de départ des différents parcours de soin par pathologie.

- Un **plateau complet dédié aux consultations** du Centre, avec les soins externes en proximité.
- Un **hôpital de jour hémato-onco** qui accueillera les patients, toutes pathologies confondues, pour la journée dans le cadre de l'administration d'un traitement de chimiothérapie par perfusion injectable, de transfusions ou de divers examens et soins en ambulatoire.
- Un **Centre de Prélèvement** relié au Département de Biopathologie (CHB 5), garant d'un modèle de prise en charge personnalisée du cancer, qui consiste à traiter chaque patient de façon individualisée en fonction des spécificités génétiques et biologiques de sa tumeur.
- Une **Unité de Chirurgie Ambulatoire** qui réalise aujourd'hui 80% des interventions en sénologie du Centre, soit le plus haut taux de la Région. Une pratique qui va continuer d'évoluer grâce à des chirurgies moins agressives grâce à l'évolution des techniques, une organisation plus efficace et un meilleur suivi à domicile ou lors de consultations ponctuelles à l'hôpital ou encore en ville.
- Un **espace de coordination des parcours**, destiné à faciliter les démarches des patients pour alléger le poids de la maladie et renforcer le lien ville-hôpital.
- Le service des **soins de support** qui propose un accompagnement complémentaire gratuit (psycho-oncologue, service social, douleur, kinésithérapeute, socio-esthétique, nutrition...), à tous les stades de la prise en charge.
- Création d'une nouvelle **unité dédiée à l'évaluation de la douleur chronique et à l'onco-gériatrie**.

La présence des associations sera renforcée, avec entre autres l'intégration d'une partie des soins de support de la Ligue Contre le Cancer - Comité 76, l'accueil de structures locales en charge d'organiser le dépistage, des espaces modulables réservés à des permanences ou à diverses animations (groupes de parole pour les enfants, programme d'accompagnement d'après cancer, ateliers, ...).

Des locaux destinés à l'Activité Physique Adaptée (APA) pendant et après cancer, **toutes pathologies cancéreuses confondues, seront mutualisés entre différents organismes**. Ce bâtiment sera ouvert sur la ville (accès boulevard Gambetta - TEOR) et donnera accès à un **pôle de prévention des cancers & d'éducation pour la santé**. Cet espace destiné en priorité au public scolaire, permettra de renforcer la stratégie de prévention déployée sur le territoire et de contribuer à la lutte contre les inégalités sociales.

Cette extension permettra d'identifier et d'adapter les parcours de soins personnalisés, d'accompagner la progression des activités ambulatoires, d'intégrer les soins de support tout au long de la prise en charge, d'améliorer la coordination ville-hôpital, de renforcer le rôle du patient et d'intégrer la santé connectée. Des enjeux qui permettront de relever les défis de l'évolution du système de santé en cancérologie.

PHASE 3 ➤ Démarrage des travaux 2025

CHB 2

CENTRE D'HOSPITALISATION

Bâtiment actuel dédié à l'hospitalisation complète

Les différents secteurs d'hospitalisation (chirurgie et bloc opératoire, hématologie, oncologie médicale) ont fait l'objet d'une restructuration engagée depuis 2002. Celle-ci se poursuivra par une reconfiguration visant à améliorer la fonctionnalité et la qualité de l'accueil des unités d'hospitalisation complètes (salons familles, réduction du nombre de chambres doubles), ainsi que l'efficacité de nos organisations de soins.

La Pharmacie à Usage Intérieur (PUI) sera agrandie et optimisée pour répondre à l'évolution des besoins, intégrant un robot de préparation pour les chimiothérapies.

Autre point prioritaire du Schéma Directeur Immobilier : la fonction logistique. Celle-ci va être réorganisée afin d'améliorer son efficacité et les conditions de travail des salariés. Vont être concernés les vestiaires du personnel, la lingerie, la cuisine, le self du personnel, le magasin ...

CHB 3

CENTRE D'IMAGERIE SPÉCIALISÉE

Bâtiment actuel dédié à l'Imagerie Médicale

Ce département de diagnostic regroupe deux services de pointe, la radiologie et la médecine nucléaire.

Les surfaces libérées en proximité de ce secteur permettront de poursuivre le développement de ce plateau technique, d'intégrer les espaces des Journées de Diagnostic rapide (Initiatives régionales du Centre), l'unité sein et d'envisager le déploiement de nouvelles activités.

CHB 4

CENTRE DE RADIOTHÉRAPIE DÉDIÉE

Bâtiment actuel dédié à la radiothérapie et Physique Médicale

Le Schéma Directeur Immobilier de l'établissement prévoit une extension du plateau technique de ce département de soins, avec la construction d'un 6^{ème} bunker permettant d'accueillir un accélérateur de nouvelle génération et de développer la curiethérapie à haut débit.

CHB 6

CRÈCHE

Extension et réadaptation des surfaces de la crèche (ouverte pour le personnel du CHU de Rouen et à l'accueil temporaire d'enfants de patients).



Centre Henri-Becquerel

Rue d'Amiens - CS 11516 - 76038 Rouen Cedex 1
Tél. 02 32 08 22 22

www.centre-henri-becquerel.fr

